



民間会社視点でみたICAO 事務局で働くこと

成田国際空港(株) 香川 昌平

ICAO航空運送局航空保安促進課
円滑化担当官(2016.3-2019.1)

ICAO勤務に至った経緯

—なぜ民間会社（成田空港会社）から国際機関（ICAO）に赴任することになったのか？

“Win-Win situation”

- 空港でのオペレーション実務経験を求めていたICAOと、東京オリンピック・パラリンピックを2020年に控え旅客プロセスの円滑化を模索していた日本側との利害が一致。
- 日本政府（外務省、国土交通省）を通じて、民間会社からの出向をICAO側へ打診。日本としては、政府職員の派遣以外では初の試み。
- 日本とICAO双方の合意により、国際空港における旅客・荷物・カーゴに対するCIQ（入出国、税関、検疫）プロセス等をストレスなく行い、航空機による移動を快適にする部署（Facilitation）への配属が決定。
- ICAO事務局のミッションは、全192の締結国が出席するICAO総会を起点に3年周期でまわっているため、派遣期間も双方に利がある3年間。



ICAO業務内容

—3年間、どのような業務をやってきたのか？

“シカゴ条約第9 付属書の改訂”

- 第9 付属書(Facilitation) = 主に入出国管理の円滑化
- 約2年に一度の同分野の専門家が集まる国際会議（パネル）にて、どのような内容を国際標準or勧告に盛り込んでいくのかを議論し、ICAO内の会議体へ上程。
- 同付属書の各国による遵守状況の分析
- WGの運営及びガイダンスマテリアルの改訂
- 討議事項（例）
 - 電子パスポートの仕様
 - API（事前旅客情報）のテロ対策への活用促進
 - 航空機事故被害者の救助円滑化
 - 航空機移動における人身売買の阻止
 - 引率者無しでの幼児搭乗条件 など



シカゴ条約第9 付属書

—Facilitationって何？

“19あるICAO付属書の中で、最も幅広い守備範囲”

- 第1章 定義及び一般的な原則
- 第2章 航空機の入国及び出国
- 第3章 旅客及び手荷物の入国出国
- 第4章 貨物及びその他の物品の入国及び出国
- 第5章 入国不許可の旅客及び被追放者
- 第6章 国際空港—施設とサービス
- 第7章 国際空港以外の場所への着陸
- 第8章 特定のテーマを包括する円滑化規定
- 第9章 旅客データ交換



International Standards
and Recommended Practices

Annex 9 to the Convention on International Civil Aviation

Facilitation

Fifteenth Edition, October 2017



This edition incorporates all amendments adopted by the Council prior to 17 June 2017 and supersedes, on 23 February 2018, all previous editions of Annex 9.

For information regarding the applicability of the Standards and Recommended Practices, see Foreword.

INTERNATIONAL CIVIL AVIATION ORGANIZATION

The Chicago Convention: Annexes 1 to 18



- **Annex 1** Personnel Licensing
- **Annex 2** Rules of the Air
- **Annex 3** Meteorological Service for International Air Navigation
- **Annex 4** Aeronautical Charts
- **Annex 5** Units of Measurement to be Used in Air and Ground Operations
- **Annex 6** Operation of Aircraft
- **Annex 7** Aircraft Nationality and Registration Marks
- **Annex 8** Airworthiness of Aircraft
- **Annex 9** Facilitation
- **Annex 10** Aeronautical Telecommunications
- **Annex 11** Air Traffic Services
- **Annex 12** Search and Rescue
- **Annex 13** Aircraft Accident and Incident Investigation
- **Annex 14** Aerodromes
- **Annex 15** Aeronautical Information Services
- **Annex 16** Environmental Protection
- **Annex 17** Security: Safeguarding International Civil Aviation Against Acts of Unlawful Interference
- **Annex 18** The Safe Transport of Dangerous Goods by Air
- **Annex 19** – Safety Management

[Details in Annexes Booklet at http://www.icao.int/Documents/annexes_booklet.pdf](http://www.icao.int/Documents/annexes_booklet.pdf)

第9 付属書に関与する各国の政府機関



| ICAO SECURITY & FACILITATION

Annex 9 issues of relevance for Government Agencies/Departments . . .

●Civil aviation		●Immigration (incl. border police)		●Customs
●Health	●Quarantine	●Travel document/visa issuance		●Foreign Affairs
●Interior Ministry	●Tourism	●Law enforcement	●Refugees	●Aviation Security
●Disabilities	●Post	●Agriculture	●Security/narcotics control	●Taxation, Finance
●Veterinary, sanitation	●Disaster Relief	●Aircraft accidents	●(and others)	



International Organizations & Instruments addressed in Annex 9

● Food and Agriculture Organization (FAO)	● International Air Transport Association (IATA)
● International Maritime Organization (IMO)	● International Office of Epizootics (IOE)
● International Police Organization (INTERPOL)	● UN International Covenant on Civil and Political Rights
● United Nations Department of Humanitarian Affairs (UNDHA)	● United Nations rules for Electronic Data Interchange For Administration, Commerce and Transport (UN/EDIFACT)
● United Nations Security Council Resolution	● Universal Postal Union (UPU)
● World Customs Organization (WCO) & the WCO's International Convention on the Simplification and Harmonization of Customs procedures ("revised Kyoto Convention", 1999)	
● World Health Organization (WHO) & the International Health Regulations (IHR, 2005) of the WHO	



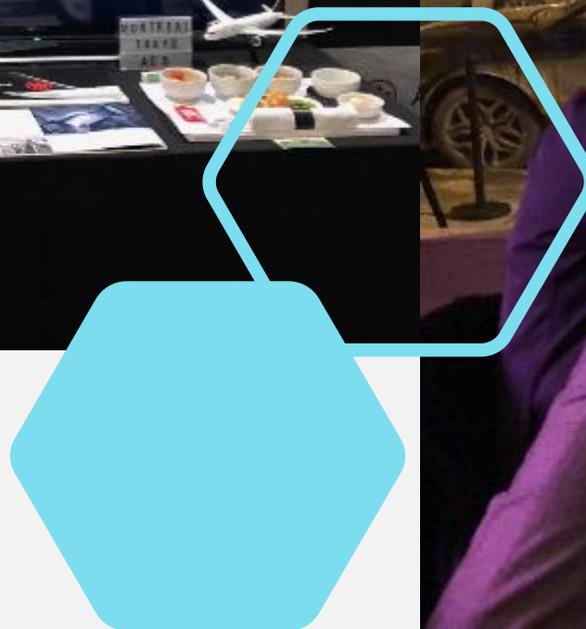
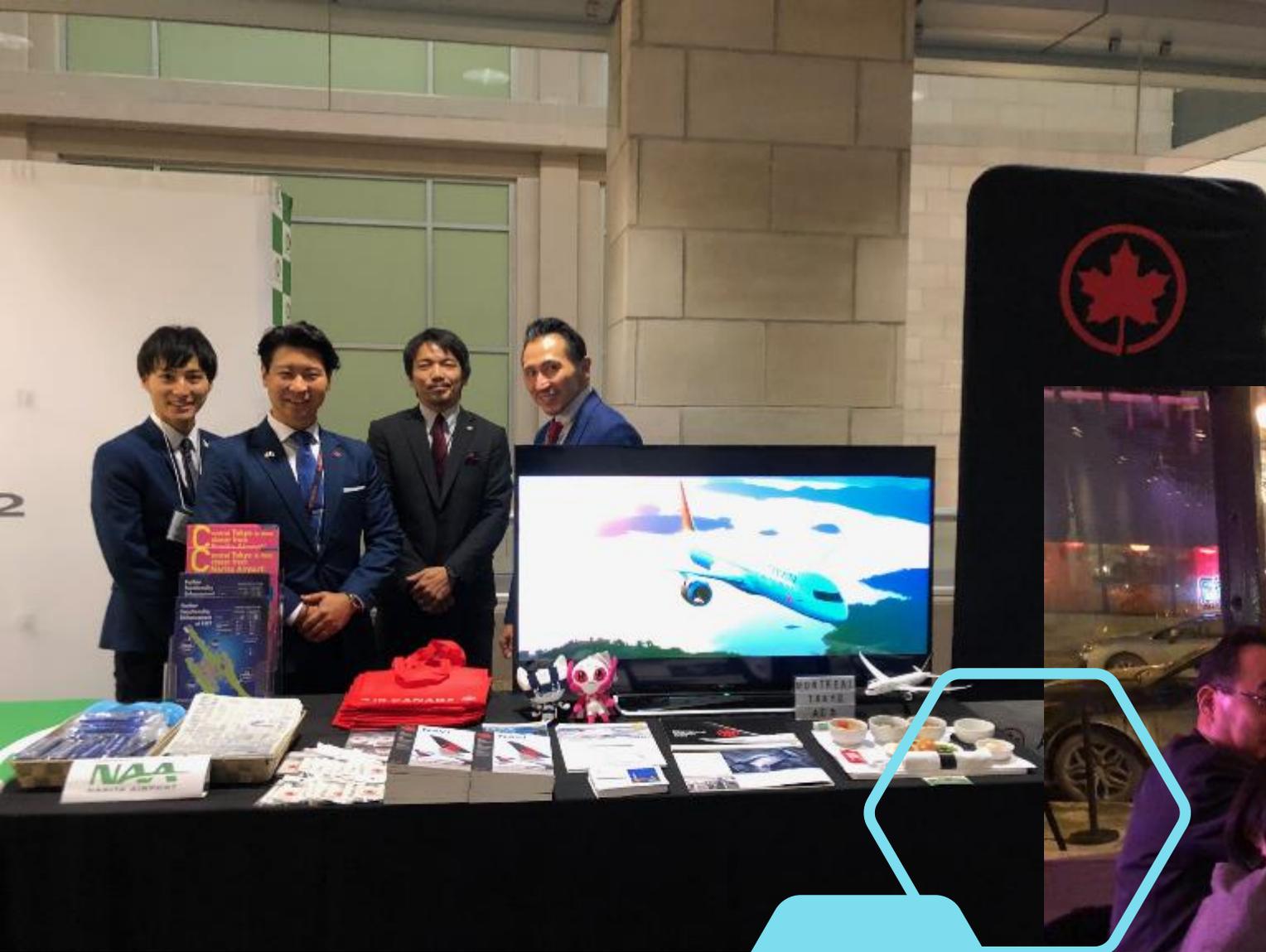
ICAO事務局の業務に求められる人材

—こういう人がICAOで活躍しているのではないか？！

“ひたすら自分の強みを極める！！”

- 他を圧倒するその分野の専門家（知識と人脈）
- 局面をうまく切り抜ける器用さ（豪快さ、度胸、愛嬌）
- 内外との積極的なコミュニケーション
- 日本人として当たり前の原理原則
- 自分から主張して仕事を取りに行くバイタリティ
- 公文書をきっちり書ける能力
- 英語 + 1
- 法律に強いかどうか





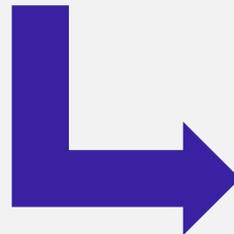
ICAO勤務経験で得たものを踏まえた“今”

—レアな国際経験を日本に帰り、早速どう生かしているのか？

“キャリアの連続性が未来を拓く！？”

■ ICAO事務局への勤務で得たもの

- 国際ルール策定に向け、喧々諤々の議論等を超えてできた各国の専門家との信頼と実績
- ICAO事務局、各国政府代表部、国際機関（ACI、IATA等）との人脈の深化
- これまでの空港レベル及び国レベルだけでなく、国際レベルでの政策決定に至るまでの合意形成プロセス
- 大舞台で勝負できる度胸と事前準備の大切さ など



■ 現在、成田空港で取り組んでいる仕事

- ICAOで関係を築いた専門家から国際会議に招聘され、日本・成田空港のプレゼンス向上を図る。
- 日本政府代表団の一員として、ICAO主催の会議に出席し、合意形成プロセスの一躍を担う。（これまではICAO事務局として反対側の席に座っていた）
- 成田空港内における東京五輪を見据えた入出国円滑化プロジェクト（One ID）チームへの参画し、関係国際機関との連携を強化する。

